



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Service des communes
Rue de Zaehringen 1, 1701 Fribourg

Service des communes SCom
Amt für Gemeinden GemA

Rue de Zaehringen 1, 1701 Fribourg

T +41 26 305 22 42
scom@fr.ch, www.fr.ch/scom
gema@fr.ch, www.fr.ch/gema

Par courriel

Comité de pilotage du projet de fusion
des communes de Châtonnaye et Tornay
Madame Micheline Guerry
Cheffe de projet

—
Réf: Gilles Ballaman
T direct: +41 26 305 22 36
Courriel: Gilles.Ballaman@fr.ch

Fribourg, 24 octobre 2024

Projet de fusion des communes de Châtonnaye et Tornay

—
Analyse financière 2019 – 2023

Madame la Cheffe de projet,
Mesdames et Messieurs les membres du Comité de pilotage,

Dans le cadre de l'étude du projet de fusion des communes mentionnées en titre, nous mis à jour l'analyse financière.

Vous trouverez la situation financière et la capacité d'investissement consolidées de la commune fusionnée, établies sur la base des comptes communaux 2019 à 2023.

En espérant, par ces quelques renseignements, vous faciliter la compréhension des documents annexés, nous vous prions d'agréer, Madame la Cheffe de projet, Mesdames et Messieurs les membres du Comité de pilotage, nos cordiales salutations.

Gilles Ballaman
Conseiller économique

Annexe

—
Analyse financière du projet de fusion

Situation financière 2019 – 2023

SITUATION FINANCIÈRE

1. Comptes de résultats

Les comptes 2019 à 2023 ont servi de référence. Toutefois, ces résultats doivent être corrigés pour les raisons suivantes :

> **Rendement fiscal**

Les revenus des impôts sur le revenu et la fortune des personnes physiques, sur le bénéfice et le capital des personnes morales, ainsi que de la contribution immobilière comptabilisés ont été remplacés par les montants indiqués dans la statistique du Service des contributions (SCC), multipliés par les coefficients d'impôts projetés en cas de fusion. Pour l'année 2023, la statistique fiscale n'étant pas déterminée, nous avons utilisé comme référence les montants comptabilisés.

> **Amortissements**

Le montant de l'amortissement minimum légal provient du contrôle de l'endettement établi par le Service des communes (*montants indiqués jusqu'au 31 décembre 2020*). L'amortissement supplémentaire (*possible sous MCH1 uniquement, donc avant 2021*) est une option de gestion financière et non une obligation et n'impacte pas le résultat comptable réel.

> **Environnement**

Conformément aux législations cantonales en matière d'eau potable, d'eaux usées, ainsi que celle relative aux déchets, le principe de la couverture des coûts doit être respecté. Ainsi les chapitres *71 Approvisionnement en eau* et *72 Traitement des eaux usées* ont été équilibrés par rapport aux comptes officiels à 100% et le chapitre *73 Gestion des déchets* au minimum à 70%.

> **Péréquation**

Il est constaté que la fusion ou non des communes a un effet financier peu significatif sur les montants à recevoir au titre de la péréquation des ressources et de la péréquation des besoins, soit 880 fr. en plus à recevoir au total.

2. Calcul du résultat comptable effectif

Avant l'introduction des normes MCH2, le résultat comptable effectif représentait le bénéfice réel avant amortissement supplémentaire, avant attribution et/ou prélèvement sur les réserves libres. Dorénavant il correspond au résultat total, à savoir le *niveau 3* dans la présentation du compte de résultats à trois niveaux.

Dans le cas d'un résultat effectif bénéficiaire, il est utilisé de la manière suivante :

- il alimente le capital propre non affecté (fortune) ;
- il permet d'assumer les charges financières des nouveaux investissements ;
- il permet de baisser les coefficients et/ou taux d'impôts communaux ;
- il permet de présenter exceptionnellement des déficits budgétaires.

CAPACITÉ D'INVESTISSEMENT

3. Calcul des charges financières nouvelles

> **Utilisation du capital propre non affecté**

L'utilisation du capital propre non affecté pour le financement des investissements futurs entraîne les frais financiers calculés de la manière suivante :

- perte d'intérêts actifs (moyens) suite à l'utilisation des capitaux : **0,25% d'intérêt actif**
- charge d'amortissement (standard) pour les nouveaux investissements : **4,00% d'amortissement**

Remarque

Par prudence, il n'est pris en compte que le 80% du capital propre non affecté consolidé pour la détermination de la capacité d'investissement, considérant qu'un solde de fortune (20%) devrait rester au bilan afin d'anticiper d'éventuels déficits budgétaires futurs.

> **Engagement de nouveaux crédits**

L'engagement de nouveaux crédits pour le financement des investissements futurs entraîne les frais financiers calculés de la manière suivante :

- charge d'intérêts passifs (moyens) pour nouveaux crédits : **2,50% d'intérêt passif**
- charge d'amortissement pour les nouveaux investissements : **4,00% d'amortissement**

Remarque

Le taux d'intérêt passif moyen (2,50%) et le taux d'amortissement standard (4,00%) pourraient être réévalués en fonction de la situation économique (pour le taux d'intérêt) et des nouveaux investissements prioritaires (pour le taux d'amortissement) à réaliser par la nouvelle commune.

4. Calcul de la capacité d'investissement

En cas de résultat comptable effectif bénéficiaire, on peut alors déterminer une capacité d'investissement en deux temps :

> **Calcul de la capacité d'emprunt théorique**

La formule déterminant la capacité d'emprunt théorique pour les nouveaux investissements est la suivante :

$$\text{capacité d'emprunt théorique} = \frac{\text{résultat comptable} - \text{charges financières} \times 100}{\text{taux d'intérêt passif} + \text{taux d'amortissement}}$$

> **Calcul de la capacité totale d'investissement**

À la capacité d'emprunt théorique, vient s'ajouter le capital propre non affecté (80%), ce qui donne la capacité totale d'investissement.

5. Détermination des coefficients et taux d'impôts

- > **Coefficients impôts directs PP et PM 85,0% – Taux contribution immobilière CI 2,00%**
Coefficients successions et donations SUCC 70,0% – Droit mutation transferts immobiliers MUT 1,00 fr.
Le résultat comptable effectif moyen de 621'094 fr. permettrait de dégager une capacité d'emprunt théorique de 6'727'443 fr. et une capacité totale d'investissement de 11'052'388 fr.

Pour rappel, dès 2024, les coefficients d'impôts sur les personnes physiques et morales sont fixés à 85,0% pour les deux communes. Toutefois, afin d'anticiper les charges régionales supplémentaires, une seconde variante est analysée :

- > **Coefficients impôts directs PP et PM 87,0% – Taux contribution immobilière CI 2,00%**
Coefficients successions et donations SUCC 70,0% – Droit mutation transferts immobiliers MUT 1,00 fr.
Le résultat comptable effectif moyen de 714'478 fr. permettrait de dégager une capacité d'emprunt théorique de 8'164'120 fr. et une capacité totale d'investissement de 12'489'065 fr.

Remarque

On peut relever que 1 point de coefficients des impôts sur les personnes physiques et sur les personnes morales a pour effet une variation des ressources fiscales de 46'600 fr. engendrant une variation de la capacité d'investissement de 718'300 fr.

S

6. Montant d'aide à la fusion

Conformément à l'article 11 de la loi relative à l'encouragement aux fusions de communes (LEFC, RSF 141.1.1), un montant d'aide financière pour le projet de fusion de 362'000 fr. pourrait être octroyé :

		<u>population 2018</u>			
Châtonnaye		846 hab.			
Torny		964 hab.			
<u>montant de base</u>	x	<u>nombre d'habitants</u>	x	<u>multiplicateur</u>	
200 fr.	x	1'810 hab.	x	1,0	= 362'000 fr.

L'aide financière sera versée dans l'année qui suit l'entrée en vigueur de la nouvelle commune dans les limites des moyens du fonds mis à disposition ; ce montant n'a pas été intégré dans l'analyse financière.

7. Conclusion

L'analyse effectuée nous permet de constater que les résultats consolidés sur cinq années des communes fusionnées sont positifs selon les options retenues. Cette analyse tient compte d'éventuelles économies d'échelle réalisables par la fusion, calculées à 1% des charges de résultats structurelles. Par contre, comme mentionné précédemment, elle ne tient pas compte du montant d'aide à la fusion.

Dans ces conditions, on peut raisonnablement affirmer que les coefficients et taux d'impôts analysés sont viables à moyen terme pour la commune fusionnée. **Il s'agira toutefois d'évaluer les besoins effectifs et objectifs des investissements prioritaires, ainsi que des charges régionales prévisibles à moyen et long termes, compte tenu notamment de la taille de la nouvelle commune (env. 2'000 habitants).**

Fusion Châtonnaye et Torny

Indicateurs économiques et financiers

				Fusion	
	Châtonnaye	Torny	Total	Variante 1	Variante 2
Conseil communal: nombre de membres	7	7	14	max. 9 membres (11 pour une législature)	
Conseil général: nombre de membres	-	-	0	de 30 à 80 membres (art. 27 LCo)	
Coefficients impôts personnes physiques en % (2024)	85.0%	85.0%		85.0%	87.0%
Coefficients impôts personnes morales en % (2024)	85.0%	85.0%		85.0%	87.0%
Contribution immobilière en ‰	2.00‰	2.00‰		2.00‰	2.00‰
Coefficients impôts successions et donations en %	66.7%	70.0%		70.0%	70.0%
Droits mutations transferts immobiliers en fr.	1.00	1.00		1.00	1.00
IPF - Indice du potentiel fiscal (2025)	72.55	77.17		75.06	
ISB - Indice synthétique des besoins (2025)	91.48	96.51		94.26	
Population légale au 31.12.2023	865	1'082		1'947	
Superficie en km ²	6.31	10.18		16.49	
Endettement net (+) ou Capital (-) au 31.12.2023	3'391'076.-	1'870'366.-		5'261'442.-	
Endettement net (+) ou Capital (-) par habitant	3'920.-	1'729.-		2'702.-	
<i>Endettement net moyen des communes fribourgeoises 2022:</i>				-15.-	
Résultat comptable au 31.12.2023	370'770.-	328'939.-		699'709.-	
Résultat comptable moyen fusion				621'094.-	714'478.-
Capacité d'emprunt théorique fusion				6'727'443.-	8'164'120.-
Capacité totale d'investissement fusion				11'052'388.-	12'489'065.-

N°	LIBELLÉS	CHARGES					REVENUS				
		2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	649'571.51	644'575.68	698'244.85	953'212.03	1'038'150.89	69'633.20	93'861.17	87'771.45	333'949.95	354'937.94
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS	255'967.40	200'350.93	255'812.04	599'668.66	595'941.51	203'046.25	170'990.35	211'311.05	509'843.09	424'202.30
2	FORMATION	2'342'471.20	2'480'643.68	2'523'205.72	2'916'493.83	3'176'589.41	202'666.55	154'465.69	211'718.71	317'759.48	379'700.26
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	161'545.22	130'965.55	142'700.80	212'088.92	236'585.69	99'046.20	34'704.50	41'035.60	31'279.00	12'893.25
4	SANTÉ	718'538.70	761'944.95	819'407.30	852'291.55	865'100.40	5'117.85	5'145.25	9'013.95	5'935.00	6'081.95
5	PRÉVOYANCE SOCIALE	733'943.85	777'890.55	835'670.41	902'995.60	914'477.21	27'130.20	18'666.00	20'412.60	20'708.90	16'881.40
6	TRAFFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	257'829.66	242'615.69	284'718.73	379'330.55	361'930.34	30'684.70	25'393.55	30'597.10	13'671.98	12'472.34
71	Approvisionnement en eau	405'311.95	336'216.05	336'402.35	279'062.74	398'264.58	405'311.95	336'216.05	336'402.35	279'012.74	398'264.58
72	Traitement des eaux usées	557'313.85	332'408.49	368'956.76	393'610.47	341'564.29	557'313.85	332'408.49	368'956.76	393'610.47	341'564.29
73	Gestion des déchets	292'480.07	359'662.75	335'748.66	323'785.04	360'485.85	260'978.40	311'147.05	310'714.45	302'750.96	324'654.43
	Autres 7	20'853.60	49'147.30	50'485.65	114'222.89	106'248.28	21'005.90	17'822.45	24'499.05	28'215.36	36'571.84
7	ENVIRONNEMENT ET TERRITOIRE	1'275'959.47	1'077'434.59	1'091'593.42	1'110'681.14	1'206'563.00	1'244'610.10	997'594.04	1'040'572.61	1'003'589.53	1'101'055.14
8	ÉCONOMIE PUBLIQUE	21'272.70	25'099.25	25'016.35	40'185.40	91'465.58	1'470.00	2'450.00	2'450.00	2'688.00	35'049.00
91	Impôts ordinaires personnes physiques	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3'572'890.00	3'803'730.00	3'951'950.00	4'108'030.00	3'885'480.00
91	Impôts ordinaires personnes morales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	163'010.00	69'490.00	132'810.00	93'450.00	52'370.00
91	Contribution immobilière	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	429'150.00	452'000.00	478'090.00	490'370.00	496'350.00
91	Autres impôts	65'685.85	92'760.05	51'776.90	31'815.53	24'978.75	420'055.70	688'007.00	967'654.20	1'246'234.21	1'115'428.83
93	Péréquation financière intercommunale	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	540'389.00	583'045.00	617'367.00	669'603.00	632'565.00
33	Amortissements obligatoires (avant 2021)	403'135.00	403'135.00	415'635.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
383	Amortissements supplém. (avant 2021)	58'014.90	23'122.35	257'625.87	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
389	Attribution aux préfinancem. (avant 2021)	0.00	0.00	15'589.60	0.00	0.00	0.00	0.00	2'401.00	0.00	0.00
389	Résultats comptables (avant 2021)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Autres 9	719'773.98	373'007.38	350'879.68	124'300.52	129'341.74	629'906.60	294'104.65	328'457.80	580'288.66	682'503.32
9	FINANCES ET IMPÔTS	1'246'609.73	892'024.78	1'091'507.05	156'116.05	154'320.49	5'755'401.30	5'890'376.65	6'478'730.00	7'187'975.87	6'864'697.15
0-9	Total	7'663'709.44	7'233'545.65	7'767'876.67	8'123'063.73	8'641'124.52	7'638'806.35	7'393'647.20	8'133'613.07	9'427'400.80	9'207'970.73
39/49	Imputations internes	309'024.10	395'394.65	97'444.30	85'016.65	15'065.50	309'024.10	395'394.65	97'444.30	85'016.65	15'065.50
	Total sans 38 et imputations internes	7'296'670.44	6'815'028.65	7'397'216.90	8'038'047.08	8'626'059.02	7'329'782.25	6'998'252.55	8'033'767.77	9'342'384.15	9'192'905.23

couverture

100%

100%

min. 70%

coefficients

85.0%

85.0%

2.00%

Résultats comptables

33'111.81 183'223.90 636'550.87 1'304'337.07 566'846.21

+ Économie maximale de charges structurelles escomptées: 1%

72'900.00 68'100.00 73'900.00 80'300.00 86'200.00

Résultats comptables effectifs

106'011.81 251'323.90 710'450.87 1'384'637.07 653'046.21

Résultat comptable effectif moyen sur 5 ans

621'093.97

Capacité d'investissement

1 Calcul des charges financières entraînées par l'utilisation du capital propre non affecté

capital propre non affecté (80%)					4'324'944.81
a) perte d'intérêts actifs suite à l'utilisation du capital propre non affecté	0.25 %	de	4'324'944.81	=	10'812.36
b) amortissement des investissements (<i>taux d'amortissement standard</i>)	4.00 %	de	4'324'944.81	=	172'997.79
c) total des charges financières					183'810.15

2 Résultat comptable effectif moyen sur 5 ans

621'093.97

3 Calcul de la capacité d'emprunt théorique

$$\text{capacité d'emprunt théorique} = \frac{[\text{résultat comptable (2)} - \text{charges financières (1c)}] \times 100}{\text{taux intérêt passif} + \text{taux d'amortissement}} = \frac{621'093.97 - 183'810.15}{2.50 + 4.00} \times 100 = \mathbf{6'727'443.35}$$

taux standards

taux d'intérêt actif 0.25 %

taux d'intérêt passif 2.50 %

taux d'amortissement 4.00 %

4 Capacité totale d'investissement

capital propre non affecté	4'324'944.81
capacité d'emprunt théorique	6'727'443.35
capacité totale d'investissement	11'052'388.16

N°	LIBELLÉS	CHARGES					REVENUS				
		2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	649'571.51	644'575.68	698'244.85	953'212.03	1'038'150.89	69'633.20	93'861.17	87'771.45	333'949.95	354'937.94
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS	255'967.40	200'350.93	255'812.04	599'668.66	595'941.51	203'046.25	170'990.35	211'311.05	509'843.09	424'202.30
2	FORMATION	2'342'471.20	2'480'643.68	2'523'205.72	2'916'493.83	3'176'589.41	202'666.55	154'465.69	211'718.71	317'759.48	379'700.26
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	161'545.22	130'965.55	142'700.80	212'088.92	236'585.69	99'046.20	34'704.50	41'035.60	31'279.00	12'893.25
4	SANTÉ	718'538.70	761'944.95	819'407.30	852'291.55	865'100.40	5'117.85	5'145.25	9'013.95	5'935.00	6'081.95
5	PRÉVOYANCE SOCIALE	733'943.85	777'890.55	835'670.41	902'995.60	914'477.21	27'130.20	18'666.00	20'412.60	20'708.90	16'881.40
6	TRAFFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	257'829.66	242'615.69	284'718.73	379'330.55	361'930.34	30'684.70	25'393.55	30'597.10	13'671.98	12'472.34
71	Approvisionnement en eau	405'311.95	336'216.05	336'402.35	279'062.74	398'264.58	405'311.95	336'216.05	336'402.35	279'012.74	398'264.58
72	Traitement des eaux usées	557'313.85	332'408.49	368'956.76	393'610.47	341'564.29	557'313.85	332'408.49	368'956.76	393'610.47	341'564.29
73	Gestion des déchets	292'480.07	359'662.75	335'748.66	323'785.04	360'485.85	260'978.40	311'147.05	310'714.45	302'750.96	324'654.43
	Autres 7	20'853.60	49'147.30	50'485.65	114'222.89	106'248.28	21'005.90	17'822.45	24'499.05	28'215.36	36'571.84
7	ENVIRONNEMENT ET TERRITOIRE	1'275'959.47	1'077'434.59	1'091'593.42	1'110'681.14	1'206'563.00	1'244'610.10	997'594.04	1'040'572.61	1'003'589.53	1'101'055.14
8	ÉCONOMIE PUBLIQUE	21'272.70	25'099.25	25'016.35	40'185.40	91'465.58	1'470.00	2'450.00	2'450.00	2'688.00	35'049.00
91	Impôts ordinaires personnes physiques	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3'656'960.00	3'893'230.00	4'044'930.00	4'204'960.00	3'976'900.00
91	Impôts ordinaires personnes morales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	166'840.00	71'120.00	135'940.00	95'650.00	53'600.00
91	Contribution immobilière	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	429'150.00	452'000.00	478'090.00	490'370.00	496'350.00
91	Autres impôts	65'685.85	92'760.05	51'776.90	31'815.53	24'978.75	420'055.70	688'007.00	967'654.20	1'246'234.21	1'115'428.83
93	Péréquation financière intercommunale	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	540'389.00	583'045.00	617'367.00	669'603.00	632'565.00
33	Amortissements obligatoires (avant 2021)	403'135.00	403'135.00	415'635.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
383	Amortissements supplém. (avant 2021)	58'014.90	23'122.35	257'625.87	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
389	Attribution aux préfinancem. (avant 2021)	0.00	0.00	15'589.60	0.00	0.00	0.00	0.00	2'401.00	0.00	0.00
389	Résultats comptables (avant 2021)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Autres 9	719'773.98	373'007.38	350'879.68	124'300.52	129'341.74	629'906.60	294'104.65	328'457.80	580'288.66	682'503.32
9	FINANCES ET IMPÔTS	1'246'609.73	892'024.78	1'091'507.05	156'116.05	154'320.49	5'843'301.30	5'981'506.65	6'574'840.00	7'287'105.87	6'957'347.15
0-9	Total	7'663'709.44	7'233'545.65	7'767'876.67	8'123'063.73	8'641'124.52	7'726'706.35	7'484'777.20	8'229'723.07	9'526'530.80	9'300'620.73
39/49	Imputations internes	309'024.10	395'394.65	97'444.30	85'016.65	15'065.50	309'024.10	395'394.65	97'444.30	85'016.65	15'065.50
	Total sans 38 et imputations internes	7'296'670.44	6'815'028.65	7'397'216.90	8'038'047.08	8'626'059.02	7'417'682.25	7'089'382.55	8'129'877.77	9'441'514.15	9'285'555.23

couverture

100%

100%

min. 70%

coefficients

87.0%

87.0%

2.00%

Résultats comptables

121'011.81 274'353.90 732'660.87 1'403'467.07 659'496.21

+ Économie maximale de charges structurelles escomptées: 1%

72'900.00 68'100.00 73'900.00 80'300.00 86'200.00

Résultats comptables effectifs

193'911.81 342'453.90 806'560.87 1'483'767.07 745'696.21

Résultat comptable effectif moyen sur 5 ans

714'477.97

Capacité d'investissement

1 Calcul des charges financières entraînées par l'utilisation du capital propre non affecté

capital propre non affecté (80%)					4'324'944.81
a) perte d'intérêts actifs suite à l'utilisation du capital propre non affecté	0.25 %	de	4'324'944.81	=	10'812.36
b) amortissement des investissements (<i>taux d'amortissement standard</i>)	4.00 %	de	4'324'944.81	=	172'997.79
c) total des charges financières					183'810.15

2 Résultat comptable effectif moyen sur 5 ans

714'477.97

3 Calcul de la capacité d'emprunt théorique

$$\text{capacité d'emprunt théorique} = \frac{[\text{résultat comptable (2) - charges financières (1c)}] \times 100}{\text{taux intérêt passif} + \text{taux d'amortissement}} = \frac{714'477.97 - 183'810.15}{2.50 + 4.00} \times 100 = \mathbf{8'164'120.27}$$

taux standards

taux d'intérêt actif 0.25 %

taux d'intérêt passif 2.50 %

taux d'amortissement 4.00 %

4 Capacité totale d'investissement

capital propre non affecté	4'324'944.81
capacité d'emprunt théorique	8'164'120.27
capacité totale d'investissement	12'489'065.08

Fusion Châtonnaye - Torny

Bilan au 31.12.2023

	ACTIFS	PASSIFS
	Patrimoine financier	Capitaux de tiers
Châtonnaye	3'403'636.64	6'794'712.94
Torny	3'955'581.32	5'825'946.86
Total	7'359'217.96	12'620'659.80
	Patrimoine administratif	Autres capitaux propres
Châtonnaye	8'031'953.65	2'660'691.28
Torny	10'040'133.81	4'743'773.33
Total	18'072'087.46	7'404'464.61
		Capital propre non affecté
Châtonnaye		1'980'186.07
Torny		3'425'994.94
Total		5'406'181.01
Total bilan	25'431'305.42	25'431'305.42

Endettement net
3'391'076.30
1'870'365.54
5'261'441.84

Capital propre non affecté
1'584'148.86
2'740'795.95
4'324'944.81
<i>80% pris en compte pour déterminer la capacité d'investissement théorique</i>

Contrôle	ACTIFS	PASSIFS
Châtonnaye	11'435'590.29	11'435'590.29
Torny	13'995'715.13	13'995'715.13
Total	25'431'305.42	25'431'305.42